

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO	Esercizio 2015		Esercizio 2014		Differenza
IMMOBILIZZAZIONI		4.503.667,00		8.281.072,00	-3.777.405,00
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	2.266,00		2.123,00		143,00
Software	436,00		436,00		0,00
Fondo ammortamento software	-144,00		-287,00		143,00
Costi di manutenzione ammortizzabili	2.467,00		2.467,00		0,00
Fondo manutenzioni ammortizzabili	-493,00		-493,00		0,00
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	187.385,00		301.456,00		-114.071,00
Mobili e attrezzature ufficio	14.495,00		12.089,00		2.406,00
Fondo Mobili e attrezzature ufficio	-1.989,00		-5.204,00		3.215,00
Terreni Prati/Maffeo	168.022,00		168.022,00		0,00
Terreni e Fabbricati Pagani	6.857,00		126.549,00		-119.692,00
Beni lascito Pavesi	0,00		0,00		0,00
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	4.314.016,00		7.977.493,00		-3.663.477,00
Titoli di Stato	500.000,00		3.593.525,00		-3.093.525,00
Immobilizzazioni in obbligazioni varie	3.814.016,00		4.383.968,00		-569.952,00
ATTIVO CIRCOLANTE		20.504.563,00		16.545.696,00	3.958.867,00
CREDITI PER LIBERALITA' DA RICEVERE	3.850.196,00		3.163.344,00		686.852,00
Crediti da Fondazione Cariplo	3.850.196,00		3.163.344,00		686.852,00
ATTIVITA' FINANZIARIE NON IMMOBILIZZATE	16.650.794,00		13.377.671,00		3.273.123,00
Fondi comuni di investimento	2.670.987,00		10.695.650,00		-8.024.663,00
Gestioni	13.979.807,00		2.682.021,00		11.297.786,00
Azioni	0,00		0,00		0,00
Crediti per operazioni pronti contro termine	0,00		0,00		0,00
ALTRI CREDITI	3.573,00		4.681,00		-1.108,00
Acconto Ires	826,00		647,00		179,00
Acconto Irap	1.274,00		2.719,00		-1.445,00
Ires	1.473,00		1.315,00		158,00
DISPONIBILITA' LIQUIDE		1.662.600,00		1.461.109,00	201.491,00
DENARO E VALORI DI CASSA	484,00		176,00		308,00
Cassa contanti	484,00		176,00		308,00
Valori bollati	0,00		0,00		0,00
DEPOSITI BANCARI E POSTALI	1.662.116,00		1.460.933,00		201.183,00
Banca Intesa	0,00		37,00		-37,00
Banca Cariparma	10.103,00		20.241,00		-10.138,00
Banca Popolare di Novara	46.069,00		43.180,00		2.889,00
Banca Veneto Banca	787.323,00		135.571,00		651.752,00
Posta Posta	227.579,00		134.071,00		93.508,00
Banca Fideuram	258.206,00		290.556,00		-32.350,00
Banca Prossima	275.305,00		342.537,00		-67.232,00
Banca Popolare Novara Fondo Emergenza Lavoro	0,00		976,00		-976,00
Deutsche Bank	0,00		4.352,00		-4.352,00
Banca Popolare Novara Fondo Emergenza Casa	0,00		10.981,00		-10.981,00
Azimuth (Banco popolare)	49.945,00		0,00		49.945,00
Banca Popolare di Novara - Wealth Management	7.579,00		58.494,00		-50.915,00
Banca Popolare di Novara - Fondo Civico Novara	0,00		19.930,00		-19.930,00
Unica Sim	7,00		7,00		0,00
Crescidedposito Cariparma 47149132			400.000,00		-400.000,00
RATEI E RISCONTI ATTIVI		8.467,00		32.332,00	-23.865,00
RATEI E RISCONTI ATTIVI			32.332,00		-32.332,00
Ratei attivi	8.467,00		32.332,00		-23.865,00
Risconti attivi	0,00		0,00		0,00
TOTALE ATTIVO		26.679.297,00		26.320.209,00	359.088,00

STATO PATRIMONIALE - PASSIVO	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Differenza
PATRIMONIO NETTO	22.259.210,00	22.027.591,00	231.619,00
<i>FONDO DI DOTAZIONE</i>	<i>77.470,00</i>	<i>77.470,00</i>	<i>0,00</i>
Fondo di dotazione	77.470,00	77.470,00	0,00
<i>FONDI PATRIMONIALI</i>	<i>21.004.826,00</i>	<i>20.773.666,00</i>	<i>231.160,00</i>
Fondo Sfida Cariplo	10.251.669,00	10.251.669,00	0,00
Fondo disponibilità per gestione	5.165,00	5.155,00	10,00
Fondo buone azioni	60.914,00	59.914,00	1.000,00
Fondo China e Pino Maffeo	2.506.900,00	2.506.900,00	0,00
Fondo Dott. Giovanni Pagani	2.284.500,00	2.284.500,00	0,00
Fondo Vittoria e Guido Ponti	500.000,00	500.000,00	0,00
Fondo Leo Rosanna e Pagani Giovanni	500.000,00	500.000,00	0,00
Fondo Gemma Verzellotti e Andrea Antolisei	499.500,00	499.500,00	0,00
Fondo Giuseppe Valsesia	416.000,00	416.000,00	0,00
Fondo Cav. Mario Zucchetti	350.000,00	350.000,00	0,00
Fondo Pierluigi Frattini	311.330,00	311.330,00	0,00
Fondo Carlo Alberto Nobili	300.000,00	300.000,00	0,00
Fondo San Gaudenzio	250.000,00	250.000,00	0,00
Fondo Giovanni Bovio	215.300,00	215.300,00	0,00
Fondo Pietro, Mariuccia e Carla Pavesi	208.425,00	208.425,00	0,00
Fondo Cav. Giacomo Cerutti	206.580,00	206.580,00	0,00
Fondo Annalisa Torgano	220.000,00	200.000,00	20.000,00
Fondo Gino e Lucia Piola	200.000,00	200.000,00	0,00
Fondo Olearo rag. Enrico	150.000,00	0,00	150.000,00
Fondo Don Luciano Lilla	112.000,00	112.000,00	0,00
Fondo Comm. Dott. Giuseppe Pettinaroli	100.000,00	100.000,00	0,00
Fondo Mauri	100.000,00	100.000,00	0,00
Fondo Dottori Commercialisti e Revisori contabili Provincia di Novara	80.000,00	80.000,00	0,00
Fondo Roger	63.000,00	63.000,00	0,00
Fondo Claudio e Stefano Cominazzini	57.000,00	57.000,00	0,00
Fondo Beato Pacifico di Cerano	52.500,00	52.500,00	0,00
Fondo Novara Center Onlus	50.000,00	50.000,00	0,00
Fondo Fino Fantini	50.000,00	50.000,00	0,00
Fondo Dr. Silvio Titone	47.300,00	47.300,00	0,00
Fondo Rag. Luigi Boccù	42.325,00	37.635,00	4.690,00
Fondo Ospedale Borgomanero	41.010,00	41.010,00	0,00
Fondo ProNefropatici Fiorenzo Alliata	36.000,00	26.000,00	10.000,00
Fondo Amici di Casa Scalfaro	34.509,00	34.509,00	0,00
Fondo Don Aldo Mercoli	32.585,00	26.355,00	6.230,00
Fondo Fondazione Amici della Cattedrale	30.964,00	28.763,00	2.201,00
Fondo Fratelli Fantini Spa/Rogers Seller e Myhll	30.300,00	30.300,00	0,00
Fondo Oratorio Sacro Cuore Varallo Pombia	30.023,00	30.023,00	0,00
Fondo Comunità di Ghemme	30.000,00	30.000,00	0,00
Fondo Lascito Vincenzo e Carlo Tornielli	30.000,00	30.000,00	0,00
Fondo Paffoni	30.000,00	30.000,00	0,00
Fondo Associazione Vacchiaghesa	28.039,00	28.039,00	0,00
Fondo Unione Italiana Ciechi	27.000,00	27.000,00	0,00
Fondo Lega Italiana per Lotto contro i Tumori	26.575,00	26.325,00	250,00
Fondo Don Camillo Nobile	25.399,00	24.899,00	500,00
Fondo Sorelle Ministre della Carità	25.000,00	25.000,00	0,00
Fondo Interclub Borgomanero	25.000,00	25.000,00	0,00
Fondo S.Michele Arcangelo per la Comunità di Cameri	25.000,00	25.000,00	0,00
Fondo Parrocchia Maria Vergine Assunta Armeno	25.000,00	25.000,00	0,00
Fondo Comunità di Ameno	25.000,00	25.000,00	0,00
Fondo Cav. Amleto Rizzi	25.000,00	25.000,00	0,00
Fondo Giuseppe Latorraca	25.000,00	25.000,00	0,00
Fondo Casa Bossi Novara	20.907,00	1.310,00	19.597,00
Fondo Minori	19.250,00	19.250,00	0,00
Fondo I Tesori della Parrocchia di Orta San Giulio	19.100,00	19.100,00	0,00
Fondo per la ricerca delle Malattie Neurologiche	16.352,00	16.352,00	0,00
Fondo Parrocchia Sant'Antonio Abate - Vacciago di Ameno	16.311,00	16.311,00	0,00
Fondo Parrocchia Maria Vergine Assunta Ameno	15.000,00	15.000,00	0,00
Fondo Prof. Enrico Geuna per la Neurochirurgia	14.149,00	14.149,00	0,00
Fondo per la Libertà e la Dignità di ogni donna	12.025,00	9.025,00	3.000,00
Fondo San Pietro di Casalino	11.894,00	4.209,00	7.685,00
Fondo Teresa Pernechele	11.000,00	11.000,00	0,00
Fondo Parrocchia San Giovanni Battista Bolzano Novarese	10.600,00	10.600,00	0,00
Fondo Ospedale Maggiore della Carità Novara	9.513,00	9.490,00	23,00
Fondo Rino D'Imprima: Ricerca, Assistenza, Formazione	6.600,00	6.600,00	0,00
Fondo ANGSA Novara	5.710,00	400,00	5.310,00
Fondo Torre Francesco	5.000,00	5.000,00	0,00
Fondo Alzheimer per la ricerca	4.373,00	4.023,00	350,00
Fondo Parrocchia Santa Maria alla Bicocca - Novara	3.816,00	3.816,00	0,00
Fondo Parrocchia Madonna Pellegrina - Novara	2.600,00	2.600,00	0,00
Fondo Amici dei Gatti - Galliate	1.100,00	1.000,00	100,00
Fondo Luoghi di San Carlo di Arona	1.000,00	1.000,00	0,00
Fondo Nuares	714,00	500,00	214,00
RISERVE	1.176.914,00	1.176.455,00	459,00

DISPONIBILITA'		1.389.034,00	2.064.281,00	-675.247,00
<i>DISPONIBILITA' PER ATTIVITA' ISTITUZIONALI</i>	<i>1.379.129,00</i>		<i>2.054.850,00</i>	<i>-675.721,00</i>
Fondo Sfida Cariplo	63.357,00		426.667,00	-363.310,00
Altre disponibilità	0,00		0,00	0,00
Fondo accantonamento per svalutazioni titoli	50.000,00		50.000,00	0,00
Fondo buone azioni	0,00		2.357,00	-2.357,00
Fondo di dotazione	0,00		3.099,00	-3.099,00
Residui Territoriali anni precedenti	206.484,00		413.741,00	-207.257,00
Altre disponibilità sui Fondi Patrimoniali nominativi	1.059.288,00		1.158.986,00	-99.698,00
Disponibilità da allocare	0,00		0,00	0,00
<i>DISPONIBILITA' PER ATTIVITA' EROGATIVE</i>	<i>9.905,00</i>		<i>8.183,00</i>	<i>1.722,00</i>
Disponibilità per bandi	0,00		0,00	0,00
Disponibilità per altri progetti	9.905,00		8.183,00	1.722,00
<i>DISPONIBILITA' PER GESTIONE</i>	<i>0,00</i>		<i>1.248,00</i>	<i>-1.248,00</i>
Disponibilità per gestione	0,00		1.248,00	-1.248,00
FONDO TFR		26.211,00	18.765,00	7.446,00
<i>FONDO TFR</i>	<i>26.211,00</i>		<i>18.765,00</i>	<i>7.446,00</i>
DEBITI		2.995.536,00	2.198.049,00	797.487,00
<i>DEBITI PER LIBERALITA' IN ATTESA DI ACCETTAZIONE</i>	<i>0</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
Liberalità in attesa di accettazione	0,00		0,00	0,00
<i>DEBITI PER CONTRIBUTI ANCORA DA PAGARE</i>		<i>2.991.272,00</i>	<i>2.189.867,00</i>	<i>801.405,00</i>
Debiti per contributi ancora da pagare	2.991.272,00		2.189.867,00	801.405,00
<i>DEBITI VERSO FORNITORI</i>		<i>0</i>	<i>4.460,00</i>	<i>-4.460,00</i>
<i>DEBITI TRIBUTARI</i>		<i>4.264,00</i>	<i>3.692,00</i>	<i>572,00</i>
Debiti per ritenuta IRPEF	0,00		0,00	0,00
Debiti per ritenuta d'acconto	0,00		17,00	-17,00
Debiti per IRAP	3.921,00		3.184,00	737,00
Debiti per IRES	343,00		491,00	-148,00
<i>DEBITI VS. ISTITUTI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE</i>		<i>0,00</i>	<i>30,00</i>	<i>0,00</i>
Debiti vs. Fondo previdenza complementare	0,00		30,00	0,00
Debiti per premi INAIL	0,00		0,00	0,00
<i>DEBITI NEI CONFRONTI DEL PERSONALE</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
Arrotondamenti stipendi	0,00		0,00	0,00
<i>ALTRI DEBITI</i>			<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
Anticipo cessione fabbricato	0,00		0,00	0,00
RATEI E RISCOINTI PASSIVI		9.306,00	11.523,00	-2.217,00
<i>RATEI E RISCOINTI PASSIVI</i>	<i>9.306,00</i>		<i>11.523,00</i>	<i>-2.217,00</i>
Ratei passivi	9.306,00		11.523,00	-2.217,00
Ratei passivi per imposte maturate su interessi	0,00		0,00	0,00
TOTALE PASSIVO		26.679.297,00	26.320.209,00	359.088,00

CONTO ECONOMICO	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Differenza
A) GESTIONE FINANZIARIA E PATRIMONIALE			
I) PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI			
DA DEPOSITI BANCARI E POSTALI	411,00	13.139,00	-12.728,00
Interessi attivi su c/c bancario	411,00	13.139,00	-12.728,00
DA INVESTIMENTI MOBILIARI	101.392,00	338.806,00	-237.414,00
Interessi e proventi su titoli	75.984,00	192.315,00	-116.331,00
Dividendi	25.408,00	146.491,00	-121.083,00
PLUSVALENZE SU TITOLI E PARTECIPAZIONI	545.571,00	970.467,00	-424.896,00
Plusvalenze su titoli di proprietà da realizzo	173.384,00	490.503,00	-317.119,00
Plusvalenze su titoli di proprietà da valutazione	0,00	0,00	0,00
Rivalutazione gestione patrimoniale e fondi comuni e polizza	372.187,00	479.964,00	-107.777,00
LOCAZIONE E GESTIONE IMMOBILI	618,00	700,00	-82,00
Affitto di terreni	618,00	700,00	-82,00
Totale (I)	647.992,00	1.323.112,00	-675.120,00
II) ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI			
ONERI FINANZIARI	0,00	0,00	0,00
Interessi passivi su c/c postale	0,00	0,00	0,00
MINUSVALENZE SU TITOLI E PARTECIPAZIONI	420.425,00	100.796,00	319.629,00
Minusvalenze su titoli di proprietà da realizzo	0,00	24.566,00	-24.566,00
Minusvalenze su fondi comuni e gestioni	420.425,00	76.230,00	344.195,00
SPESE GESTIONE IMMOBILI	3.726,00	9.396,00	-5.670,00
Spese condominiali e manutenzione per immobili di proprietà	3.726,00	9.396,00	-5.670,00
COSTI BANCARI	30.222,00	39.780,00	-9.558,00
Commissioni e spese bancarie	30.222,00	39.780,00	-9.558,00
Commissioni postali	0,00	0,00	0,00
IMPOSTE SULL'ATTIVITA' FINANZIARIA E PATRIMONIALE	40.439,00	118.567,00	-78.128,00
Imposta sostitutiva su interessi	23.045,00	52.950,00	-29.905,00
Ritenute su interessi conti correnti	2,00	108,00	-106,00
Imposta sostitutiva su Capital gain	16.051,00	62.028,00	-45.977,00
Imposta di bollo	0,00	1.422,00	-1.422,00
IMU su immobili di proprietà	1.341,00	2.059,00	-718,00
Totale (II)	494.812,00	268.539,00	226.273,00
Risultato economico della gestione finanziaria e patrimoniale (I-II) (A)	153.180,00	1.054.573,00	-901.393,00
A*) Destinato alle erogazioni	126.886,00	819.950,00	-693.064,00
A**) Destinato ad attività gestite direttamente	26.294,00	0,00	26.294,00
A***) Destinato a patrimonio o riserve	0,00	234.623,00	-234.623,00
B) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI			
PROVENTI STRAORDINARI	308,00	102.705,00	-102.397,00
Arrotondamenti attivi	0,00	4,00	-4,00
Plusvalenze cessioni beni mobili	0,00	50,00	-50,00
Plusvalenze cessioni beni immobili	308,00	102.411,00	-102.103,00
Sopravenienze attive	0,00	240,00	-240,00
ONERI STRAORDINARI	18,00	28,00	-10,00
Sopravenienze passive	0,00	10,00	-10,00
Oneri straordinari per gestione lasciti	18,00	18,00	0,00
Minusvalenze cessioni beni immobili	0,00	0,00	0,00
Risultato economico della partite straordinarie (B)	290,00	102.677,00	290,00
B*) Destinato alle erogazioni	0,00	-10,00	10,00
B**) Destinato ad attività gestite direttamente	290,00	266,00	24,00
B***) Destinato a patrimonio o riserve	0,00	102.411,00	-102.411,00
C) ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI			
LIBERALITA'	1.720.609,00	1.238.225,00	482.384,00
Liberalità per attività istituzionali	1.658.562,00	1.202.020,00	456.542,00
Liberalità per gestione	62.047,00	36.205,00	25.842,00
Da lasciti testamentari	0,00	0,00	0,00
Liberalità istituzionali per progetti speciali	0,00	0,00	0,00
Totale della raccolta fondi	1.720.609,00	1.238.225,00	482.384,00
C*) Destinato alle erogazioni	1.427.763,00	1.175.142,00	252.621,00
C**) Destinato ad attività gestite direttamente	62.047,00	36.205,00	25.842,00
C***) Destinato a patrimonio o riserve	230.799,00	26.878,00	203.921,00
D) ALTRE DISPONIBILITA' ATTIVITA' EROGATIVA			
CONTRIBUTI REVOCATI	196.023,00	83.486,00	112.537,00
Contributi revocati	196.023,00	83.486,00	112.537,00
Totale altre disponibilità per l'attività erogativa (D)	196.023,00	83.486,00	112.537,00
TOTALE DISPONIBILITA' PER EROGAZIONI(A**+B**+C**+D)	1.750.672,00	2.078.568,00	-327.896,00
E) ATTIVITA' EROGATIVA			
Erogazioni istituzionali	1.832.186,00	1.451.973,00	380.213,00
Per attività connesse	0,00	33.500,00	-33.500,00
TOTALE DELLE EROGAZIONI (E)	1.832.186,00	1.485.473,00	346.713,00
TOTALE DELLE DISPONIBILITA' PER ATTIVITA' DIRETTA (A**+B**+C**)	88.631,00	36.471,00	52.160,00
F) ATTIVITA' GESTITE DIRETTAMENTE			

Gestione della struttura	237.916,00	200.791,00	37.125,00
PERSONALE	137.977,00	131.265,00	17.160,00
<i>RETRIBUZIONI</i>	<i>94.410,00</i>	<i>91.847,00</i>	<i>2.563,00</i>
Retribuzioni personale	94.410,00	91.847,00	2.563,00
<i>CONTRIBUTI PREVIDENZIALI E ASSICURATIVI</i>	<i>33.614,00</i>	<i>31.082,00</i>	<i>2.532,00</i>
Contributi INAIL	416,00	350,00	66,00
Contributi INPS	28.119,00	26.086,00	2.033,00
Contributi Fondo Pensione Integrativo	1.033,00	935,00	98,00
Accantonamento TFR previdenza complementare	3.565,00	3.230,00	335,00
Quadrifor	75,00	75,00	0,00
Quas	406,00	406,00	0,00
<i>ACCANTONAMENTI TFR</i>	<i>7.447,00</i>	<i>3.140,00</i>	<i>4.307,00</i>
Accantonamenti TFR	7.447,00	3.140,00	4.307,00
<i>ALTRI COSTI DEL PERSONALE</i>	<i>2.506,00</i>	<i>5.196,00</i>	<i>-2.690,00</i>
Rimborsi volontari	572,00	1.751,00	-1.179,00
Buoni pasto	1.934,00	3.421,00	-1.487,00
Arrotondamenti passivi	0,00	24,00	-24,00
ORGANI	0,00	0,00	0,00
<i>RIMBORSI AMMINISTRATORI SINDACI</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
MATERIALE DI CONSUMO	1.324,00	1.568,00	-244,00
Cancelleria	1.324,00	1.075,00	249,00
Riviste e quotidiani	0,00	0,00	0,00
Omaggi e gadget	0,00	280,00	-280,00
Altro materiale	0,00	213,00	-213,00
SERVIZI	35.183,00	36.635,00	-1.452,00
Spese telefoniche	1.785,00	1.692,00	93,00
Spese postali	1.133,00	666,00	467,00
Energia elettrica	1.213,00	1.188,00	25,00
Pulizia locali	2.229,00	2.229,00	0,00
Riscaldamento	3.337,00	1.733,00	1.604,00
Acqua	91,00	86,00	5,00
Assicurazioni	712,00	712,00	0,00
Contributi associativi	4.873,00	4.328,00	545,00
Spese per partecipazione a incontri e convegni	978,00	2.696,00	-1.718,00
Canone software e canone internet	15.911,00	20.430,00	-4.519,00
Canone fotocopiatore	2.844,00	529,00	2.315,00
Altri servizi	77,00	346,00	-269,00
SPESA DI RACCOLTA FONDI	48.285,00	16.534,00	31.751,00
Stampa pubblicazioni e materiale promozionale	12.744,00	8.879,00	3.865,00
Spese organizzazione raccolta fondi	35.541,00	7.655,00	27.886,00
CONSULENZE E PRESTAZIONI PROFESSIONALI	6.942,00	8.122,00	-1.180,00
Elaborazione paghe	1.639,00	1.637,00	2,00
Consulenza immobiliare	4.392,00	6.485,00	-2.093,00
Altre consulenze	911,00	0,00	911,00
INSTALLAZIONE, MANUTENZIONE, RIPARAZIONE	439,00	363,00	76,00
Hardware e software	0,00	363,00	-363,00
Altre installazioni e manutenzioni	439,00	0,00	439,00
AMMORTAMENTI	2.626,00	2.626,00	0,00
Ammortamento software	144,00	144,00	0,00
Ammortamento mobili e attrezzature ufficio	1.989,00	1.989,00	0,00
Ammortamento migliorie beni di terzi in godimento	493,00	493,00	0,00
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.341,00	0,00	1.341,00
Multe e sanzioni	0,00	0,00	0,00
IMU	1.341,00	0,00	1.341,00
Arrotondamento passivo	0,00	0,00	0,00
IMPOSTE	3.799,00	3.678,00	121,00
<i>IRES</i>	<i>343,00</i>	<i>491,00</i>	<i>-148,00</i>
Ires	343,00	491,00	-148,00
<i>IMPOSTE LOCALI</i>	<i>3.456,00</i>	<i>3.184,00</i>	<i>272,00</i>
Irap	3.456,00	3.184,00	272,00
ALTRE IMPOSTE		3,00	-3,00
Altre imposte		3,00	-3,00
Totale oneri per attività gestite direttamente	237.916,00	200.791,00	37.125,00
Aumento o riduzione dei fondi per attività gestite direttamente	-149.285,00	-164.320,00	15.035,00
Risorse destinate a riserva o patrimonio (A***+B***+C***)	230.799,00	363.912,00	-133.113,00