

FONDAZIONE DELLA COMUNITA' DEL NOVARESE ONLUS

Corso Italia 50/a – 28100 Novara

Codice Fiscale 94037480038

BILANCIO AL 31.12.2013

NOTA INTEGRATIVA

PREMESSA

Il Bilancio dell'esercizio chiuso il 31/12/2013 rappresenta le attività sviluppate nel corso dell'anno, in conformità a quanto indicato nello Statuto della Fondazione della Comunità della Novarese Onlus, ovvero:

- erogazione di fondi per progetti di solidarietà sociale realizzati da Enti no-profit operanti sul territorio provinciale di Novara;
- raccolta di donazioni destinate ad incrementare il proprio patrimonio, la cui rendita è destinata al sostegno di progetti realizzati in uno dei settori di intervento propri della Fondazione, ovvero destinate al sostegno di progetti specifici e già sostenuti dalla Fondazione.

PRINCIPI DI FORMAZIONE

Il Bilancio d'esercizio chiuso il 31/12/2013, è stato redatto secondo gli schemi generati dal sistema informativo contabile e gestionale in uso presso la Fondazione dal 2003, utilizzato nella maggioranza delle Fondazioni comunitarie italiane.

I dati dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, esposti con titoli descrittivi della loro natura, sono raffrontati con le risultanze dell'esercizio 2012.

Gli elementi e le voci che compongono lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico corrispondono a quanto risultante dalle scritture contabili redatte nel corso dell'esercizio.

Alcune particolarità denotano le operazioni legate all'attività di raccolta ed erogazione fondi, ed in particolare:

- le liberalità dei donatori sono provvisoriamente iscritte nei debiti al momento del loro incasso e vengono contabilizzate a patrimonio, ovvero tra i fondi accesi alle disponibilità, quando accettate dal Consiglio;
- le liberalità provenienti da Fondazione Cariplo per le erogazioni territoriali transitano dal conto economico e vengono iscritte tra i crediti per liberalità da ricevere al momento dell'assegnazione alla Fondazione, e iscritte contestualmente nelle disponibilità per erogazioni;
- le erogazioni sono iscritte quali debiti verso i beneficiari all'atto della delibera di erogazione/approvazione del progetto;
- in caso di mancata realizzazione, in tutto o in parte, dei progetti approvati, i contributi deliberati vengono revocati e ripristinati tra le disponibilità.

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori. Le immobilizzazioni materiali oggetto di donazione sono iscritte al valore di mercato.

Le immobilizzazioni ad utilità pluriennale sono state ammortizzate nel tempo in relazione alla residua possibilità di utilizzo.

Le immobilizzazioni finanziarie sono costituite da Obbligazioni e Titoli di Stato. Sono iscritte a bilancio per il costo originariamente sostenuto (al prezzo massimo del valore nominale) e vengono svalutate solo in presenza di perdite di valore ritenute durevoli.

Le gestioni patrimoniali e i fondi di investimento (attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni) sono iscritte a bilancio al valore di mercato di fine esercizio e recepiscono le minusvalenze o le plusvalenze da valutazione, al netto delle tassazioni con capital gain figurativo.

I saldi e depositi su conti correnti ordinari sono iscritti al valore risultante dalle documentazioni trasmesse in chiusura di esercizio dagli istituti bancari.

I ratei e risconti sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione d'esercizio.

La voce Patrimonio netto accoglie il fondo di dotazione, i fondi patrimoniali acquisiti contrattualmente, e i fondi di riserva, rilevati al loro valore nominale

Le Disponibilità rappresentano le risorse a disposizione del Consiglio di Amministrazione per lo svolgimento dell'attività istituzionale, per la gestione della struttura e delle altre iniziative.

Il Trattamento di fine rapporto rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in forza all'ente a fine esercizio, in conformità alle disposizioni di legge e contrattuali in vigore.

Commenti alle voci dello stato patrimoniale

ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Le immobilizzazioni ricevute tramite testamento Prati sono state inserite a bilancio con valore risultante da perizia. Le immobilizzazioni ricevute tramite testamento Pavesi, e dalla donazione eredi Pagani, non ancora alienate, sono state iscritte ai valori catastali.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Nel corso del 2013 si è sostanzialmente mantenuto il volume degli investimenti in Titoli di Stato, mentre è stata più che dimezzata la quota di investimento in Obbligazioni bancarie, in particolare Subordinate. Gli investimenti in Fondi e Gestioni patrimoniali sono stati raddoppiati.

ATTIVO CIRCOLANTE

CREDITI

Crediti per liberalità da ricevere

Il saldo di questa voce, pari ad € 2.476.496 è costituito esclusivamente dai contributi che la Fondazione riceve da Fondazione Cariplo per finanziare i progetti relativi con erogazioni "Territoriali".

ATTIVITA' FINANZIARIE NON IMMOBILIZZATE

Gli investimenti in Fondi Comuni ed in Gestioni Patrimoniali sono stati inseriti a Bilancio al valore di mercato del 31/12/2013, pari a € 8.825.705

La valorizzazione ha prodotto una rivalutazione di € 86.260 (470.737 nel 2012) al netto di € 191.255 di minusvalenze.

DISPONIBILITA' LIQUIDE

Le disponibilità rilevano i saldi dei depositi e dei valori presenti in cassa alla chiusura dell'esercizio 2013, pari a € 3.874.829. Tale importo comprende anche i depositi vincolati costituiti per investimento.

.RATEI E RISCONTI ATTIVI

I Ratei attivi sono costituiti dagli interessi maturandi su titoli in portafoglio. I Ratei attivi iscritti a bilancio ammontano a € 86.248, con una riduzione di € 151.902 rispetto all'esercizio precedente.

PASSIVO

PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio netto, costituito dal Fondo di Dotazione e dai fondi contrattuali costituiti, ha raggiunto la cifra di € 21.658.999, con un incremento di € 519.299 rispetto all'esercizio precedente..

L'incremento deriva dall'aumento del patrimonio di alcuni fondi, a seguito di donazioni o di destinazione della quota annuale di disponibilità al capitale, così come riportato di seguito:

FONDO	AUMENTO
Fondo Giuseppe Valsesia	315.895
Fondo Amici di Casa Scalfaro	14.919
Fondo Rag. Luigi Boccù	6.050
Fondo oratorio Sacro Cuore	5.023
Fondo Associazione Vaccighese	3.039
Fondo Cav. Amleto Rizzi	3.000
Fondo Fondazione Amici della Cattedrale Novara	2.663
Fondo per la ricerca sulle Malattie Neurologiche	1.716
Fondo buone azioni	1.500
Fondo Prof. Enrico Geuna per la Neurochirurgia	1.190
Fondo Teresa Pernechele	1.000
Fondo A.M.A. Novara Onlus	145
Fondo Rino D'Imprima: ricerca, formazione, assistenza	4
Fondo Parrocchia S.Maria Bicocca . Novara	120
Fondo Casa Bossi – Novara	160
Fondo Don Camillo Nobile	159
Fondo Parrocchia Madonna Pellegrina Novara	100

Fondo Disponibilità per gestione	100
Fondo Lega Italiana Lotta Tunori – Sez. provinciale di Novara	25
Fondo Don Luciano Lilla – aumento delle Riserve	480
Fondo San Pietro di Casalino (Nuovo Fondo)	1.209
Fondo Angsa Novara (Nuovo fondo)	400
TOTALI	358.898

Oltre all'aumento del patrimonio dei fondi sopraelencati grazie a donazioni patrimoniali, sono state incrementate le riserve patrimoniali per € 160.401 tramite accantonamento a riserva di parte della rendita finanziaria.

DISPONIBILITA'

Le disponibilità per l'attività istituzionale della Fondazione sono rappresentate dalle seguenti voci:

- Fondo Sfida Cariplo € 400.000 rappresenta la rendita del Fondo sfida Cariplo, destinata al finanziamento dell'attività istituzionale;
- Fondo buone azioni e Fondo di dotazione, rispettivamente di € 2.182 e di € 2.944, sono voci date dalla rendita dei fondi corrispondenti, e verranno utilizzate per coprire parzialmente le spese di gestione della struttura;
- Altre disponibilità sui Fondi Patrimoniali nominativi, pari a € 956.211, rappresentano quanto potrà essere speso a sostegno di progetto su bandi ovvero indicati dai comitati dei Fondi o dai donatori, o per la gestione della struttura;
- Residui a valere sulle Territoriali 2013 per € 162.845;
- Donazioni a favore di progetti

FONDO TRATTAMENTO FINE RAPPORTO

Il fondo TFR è stato incrementato della quota di competenza maturata nell'anno. Il Fondo ha una disponibilità al 31/12/2013 pari a € 19.221 (+ 5.433 rispetto al 2012)

DEBITI

La sezione "debiti" è composta in gran parte dalla voce "debiti per contributi ancora da pagare", pari a € 2.424.586 e costituiti dalle erogazioni da liquidare sulla base di progetti già approvati e in attesa di rendicontazione.

La rimanenza di € 30.000 è costituita dall'incasso dell'anticipo per la vendita dell'immobile di proprietà in Stresa, non ancora perfezionata.

Sono anche segnati € 1.353 per debiti verso fornitori, per fatture di competenza 2013 pervenute all'inizio del 2014.

I ratei e i risconti passivi si riferiscono a costi per il personale (ferie non godute e costi accessori)

Le voci patrimoniali pareggiano a € 25.786.973

ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

Il Conto economico rappresenta le modalità e le fonti di acquisizione delle risorse nel corso dell'esercizio e la loro destinazione ai diversi comparti dell'attività della Fondazione.

GESTIONE FINANZIARIA E PATRIMONIALE

Proventi Finanziari e Patrimoniali

La redditività complessiva è stata migliore rispetto a quanto inizialmente previsto, raggiungendo l'importo di € 1.039.516, pari al 4,79% su patrimonio netto.

Il risultato è stato ottenuto soprattutto grazie alle plusvalenze realizzate tramite arbitraggi per € 649.442, dei quali € 342.647 su Btp, e € 306.795 su altre Obbligazioni. Le minusvalenze per € 107.190 portano al risultato netto di € 542.252 (netto sugli arbitraggi).

La rimanenza è costituita da flussi cedolari e, in via residuale, da incasso di affitti per terreni di proprietà.

Sul patrimonio gestito si sono registrati dividendi per € 101.126 e rivalutazioni per € 176.394 ai quali vanno dedotte minusvalenze per € 191.255. Il risultato netto del patrimonio gestito ammonta a € 86.260 (0,97%) determinando così una forte contrazione rispetto all'esercizio 2012, che era di € 470.347

Oneri Finanziari e Patrimoniali

Gli oneri totali derivanti dalla gestione finanziaria e patrimoniale ammontano a € 472.671.

I Costi Bancari e le Commissioni su titoli ammontano a € 48.973

Le Imposte sull'attività finanziaria sono pari a € 120.399, e comprendono le imposte sostitutive su interessi e capital gain figurativi, bolli e ritenute su interessi conti correnti, IMU sugli immobili di proprietà.

PROVENTI ED ONERI STAORDINARI

Proventi straordinari

I proventi straordinari di € 614 sono dovuti a rimborsi assicurativi pagati dalle compagnie presso cui sono state stipulate polizze.

Oneri straordinari

Gli oneri straordinari, pari a € 65.037, sono composti per € 65.019 da sopravvenienze passive relative al totale delle erogazioni per patrocini 2012 non rilevate dal sistema gestionale di contabilità.

Il risultato netto è di € 1.039.516 (a fronte di un risultato 2012 di 1.480.934), di cui destinato a erogazione € 767.237, € 111.878 alla gestione, e € 160.401 a riserva.

ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI

La raccolta fondi iscritta a bilancio, per un totale di € 1.593.503, è data da donazioni per attività istituzionali pari ad € 1.557.253 (di cui provenienti dalle Territoriali Cariplo € 686.850). Le liberalità ricevute per la gestione sono pari ad € 36.250, derivanti dalla quota (5%) delle Territoriali destinata alle spese di gestione e da una donazione di € 100.

La raccolta fondi 2013 ha visto un risultato di +411.700 rispetto all'anno precedente (il 2012 ha chiuso a € 1.181.803). Gran parte dell'aumento è il risultato dell'incasso dell'eredità Valsesia (€ 315.895), mentre

l'attività di raccolta fondi "ordinaria" ha prodotto la parte restante di incremento, pari a € 96.305 (+20,88% rispetto al 2012). Le donazioni ricevute nel 2013 sono state 1.043, a fronte di sole 188 nel 2012.

Tipologia Raccolta Fondi	2012	2013	
Territoriali Cariplo per attività istituzionali	686.500	686.500	0
Eredità e lasciti incassati	0	315.895	+315.895
Donazioni per attività istituzionali	458.553	554.858	+96.305
Donazioni per gestione	36.150	36.250	+100
TOTALI	1.181.203	1.593.503	+412.300

ALTRE DISPONIBILITA' ATTIVITA'

Contributi revocati

Sono stati revocati contributi, a progetti non realizzati o realizzati parzialmente, per € 101.525.

DISPONIBILITA' EROGATIVA

La disponibilità erogativa per l'anno 2014 è pari a € 2.002.578

ATTIVITA' EROGATIVA 2013

La Fondazione ha stanziato nel 2013, a sostegno di progetti di utilità sociale, la somma complessiva di € 1.992.134 (a fronte di € 1.865.463 stanziati nel 2012).

DETTAGLIO ATTIVITA' EROGATIVA 2013

L'attività redistributiva della Fondazione si è concretizzata nell'erogazione a favore di progetti di utilità sociale per un totale di € 1.992.134. Nelle erogazioni sono state utilizzate risorse provenienti da Fondazione Cariplo, e messe a disposizione con i fondi territoriali, risorse proprie della Fondazione comunitaria frutto di investimenti finanziari realizzati nel 2013 o in anni precedenti, risorse messe a disposizione da donatori terzi e da loro assegnate a progetti specifici.

I bandi pubblici emessi sono stati:

Bando 1/2013 – per il Restauro, la tutela e valorizzazione di beni mobili ed immobili di interesse storico/artistico presenti o conservati nel territorio provinciale e sottoposti a vincolo.

Il bando intendeva sostenere progettualità per restaurare, tutelare e valorizzare beni mobili ed immobili di interesse storico/artistico presenti o conservati nel territorio della provincia di Novara. Sono stati stanziati, a favore di 12 progetti, € 370.078 di cui € 276.925 utilizzando risorse territoriali di Fondazione Cariplo, e 93.153 provenienti dalle donazioni a favore di progetti.

Bando 2/2013 – Recuperare e valorizzare auditorium, archivi storici, biblioteche pubbliche, musei. Realizzare nuove modalità di didattica museale per facilitare l'apprendimento ed accrescere l'utenza degli spazi museali. Il bando era teso al sostegno di progetti a favore di archivi, biblioteche e musei, anche per la formazione di nuove progettualità didattiche negli stessi. Sono stati stanziati, a favore di 4 progetti, € 46.700, di cui a € 46.500 proveniente dalle risorse territoriali di Fondazione Cariplo, ed € 200 dalle donazioni pervenute a favore di progetti.

Bando 3/2013 – Sostegno a progetti per periodi di sollievo e di vacanza per minori con disabilità psico-intellettivi. Per il secondo anno consecutivo, il bando è stato realizzato in partnership con Fondazione DeAgostini. Sono stati stanziati € 30.000 per 5 progetti, € 15.000 utilizzando risorse proprie della Fondazione, € 15.000 tramite contributi di Fondazione DeAgostini.

Bando 4/2013 –Luoghi di comunità. Il bando era indirizzato a progetti concernenti la realizzazione di sale polivalenti aperte alla comunità e alla ristrutturazione e rinnovo di locali già esistenti per svolgimento di attività di socializzazione. I 3 progetti selezionati hanno ricevuto uno stanziamento complessivo di 81.935, provenienti per € 77.500 dalle risorse Territoriali 2013, e per € 4.435 da donazioni pervenute a sostegno di progetti.

Bando 5/2013 – ricerca scientifica in campo medico – Il bando sosteneva progetti di ricerca scientifica in campo medico. Sono stati sostenuti 2 progetti per uno stanziamento totale di € 53.950, con risorse proprie della Fondazione;

Bando 6/2013 – Tutela ambientale. Sostegno a progetti di educazione e sensibilizzazione ambientale, compresi progetti con azioni a favore del rapporto uomo-animale, e di realizzazione, ripristino e riqualificazione di percorsi e ambiti naturalistici. E' stato stanziato a favore di un progetto un contributo di € 5.260 con risorse territoriali Cariplo.

Bando 7/2013 – Assistenza sociale e socio-sanitaria. Il bando sosteneva progetti indirizzati, in particolare, al supporto a favore di nuclei familiari con componenti fragili, alla socializzazione per anziani, diversamente abili, giovani in situazioni di disagio sociale. Sono stati stanziati, a favore di 18 progetti, € 312.268, di cui € 288.699 provenienti da Territoriali Cariplo e 23.569 da donazioni pervenute a favore di progetti.

Bando 8/2013 – Bando speciale Microerogazioni con Provincia di Novara. Per la prima volta la Fondazione ha sperimentato un bando a favore di piccoli progetti (microerogazioni) con la Provincia di Novara, riservato agli enti iscritti nel registro provinciale delle Associazioni. Sono stati sostenuti 7 progetti con uno stanziamento di € 22.660, di cui € 550 provenienti da donazioni a favore di progetti, € 10.994,88 come compartecipazione della Provincia di Novara, € 11.055,12 con risorse proprie della Fondazione.

Disponibilità erogative dei Fondi Patrimoniali

I fondi patrimoniali costituiti presso la Fondazione hanno distribuito le risorse per attività erogative a loro attribuite per il 2013, le eventuali donazioni pervenute ai fondi in conto erogazione, e gli eventuali residui degli anni precedenti a favore di 38 progetti, per un totale di € 249.150. I fondi, inoltre, hanno sostenuto altri 11 progetti già assegnatari di contributi grazie agli strumenti erogativi a disposizione della Fondazione (bandi, microerogazioni e patrocini) per un totale di € 64.700

Fondo Microerogazioni e Patrocini

Sono stati stanziati € 124.479, di cui € 108.595 con risorse proprie della Fondazione e € 16.655 con donazioni a favore di progetti, per 39 progetti riguardanti i settori della cultura, dell'arte, dello sport dilettantistico, dell'assistenza socio sanitaria.

Fondo patrocini

Stanziamiento di € 63.561,83, con risorse proprie della Fondazione, per 38 richieste di patrocinio. La cifra stanziata comprende anche € 6.561,83 trasferite da diversi fondi patrimoniali ad alcuni dei progetti sostenuti a favore di manifestazioni sportive, culturali, artistiche, di promozione del volontariato, di raccolta fondi organizzate da enti terzi.

Progettualità specifiche della Fondazione

La Fondazione ha ritenuto di dover sostenere, nel corso del 2013, l'attività delle mense sociali presenti sul territorio provinciale.

Sono stati così erogati € 100.657 (€ 100.000 di risorse proprie, € 657 da donazione a progetto) a favore di 6 progetti riguardanti le mense sociali di Novara, Borgomanero, Arona, Trecate, e per un progetto contro lo spreco alimentare realizzato da Fondazione Banco Alimentare, sostenuto anche da Fondazione DeAgostini. Inoltre, € 50.000 sono stati stanziati a favore del progetto di recupero di Casa Bossi, facendo seguito alla lettera di impegno presentata relativamente al bando "Sistema culturale", e alla successiva assegnazione di un contributo, da parte di Fondazione Cariplo, al Comune di Novara.

L'attività della Fondazione a favore delle famiglie in situazione di disagio perché vittime della crisi economica con la perdita del proprio impiego, è proseguita anche nel 2013 tramite i fondi Emergenza Lavoro e Emergenza Casa.

Il Fondo Emergenza Lavoro ha visto l'erogazione di contributi a favore delle famiglie in difficoltà abitativa perché impossibilitate a pagare l'affitto per il tramite dei Consorzi socio-assistenziali territoriali per € 219.604 a favore di 78 famiglie su tutto il territorio provinciale.

La Fondazione ha chiesto e ottenuto da Fondazione Cariplo l'assegnazione di un contributo emblematico di € 100.000, a favore del Fondo Emergenza Casa Novara, costituito per sostenere progetti legati all'emergenza casa nel capoluogo provinciale. Il fondo sta sostenendo il progetto di sistemazione di parte dell'ex caserma Cavalli quale centro di accoglienza notturno/diurno e accoglienza per single. Nel 2013 è stato ricevuto, e parzialmente speso, l'anticipo di € 90.000 ricevuto da Fondazione Cariplo.

Progetti a “stanziamento zero.”

La modalità dei “Progetti a stanziamento zero”, vera novità applicata nel panorama degli strumenti erogativi a disposizione della Fondazione, ha dato ottimi riscontri. Con lo “stanziamento zero” la Fondazione sollecita le organizzazioni e gli enti a raccogliere donazioni a loro favore, utilizzando la fondazione quale garante (per i donatori) ed intermediario (per i beneficiari). A fronte di ciò, la Fondazione, almeno inizialmente, non garantisce l'erogazione di alcun contributo. In una seconda fase, i progetti a cui mancheranno somme minime per il completamento, o per i quali è stata verificata una mobilitazione di tutta la Comunità potenzialmente beneficiaria, potranno ricevere l'aiuto della Fondazione mediante gli strumenti delle microerogazioni o dei bandi. Sono stati 18 i progetti aperti con questa modalità, tra cui i 4 progetti emblematici minori 2012 che devono vincere la cosiddetta “Sfida”.

“Sfida” per Erogazioni Emblematiche minori

Unica tra le Fondazioni comunitarie nata da Cariplo, la nostra Fondazione (in accordo con Cariplo stessa) ha varato il meccanismo “sfida” per i progetti oggetto di erogazione emblematica provinciale. Questo meccanismo prevede che i progetti emblematici selezionati quali destinatari di contributo, che abbiano raccolto almeno € 12.500 entro 12 mesi dalla data di assegnazione del contributo ricevano ulteriori 25.000 da Fondazione Cariplo (meccanismo del “raddoppio”) più tutte le donazioni ricevute.

In pratica, le Organizzazioni beneficiarie potranno ricevere un contributo di € 137.000 (o più) rispetto ai 100.000€ solitamente assegnati nel bando emblematici minori. Inoltre, avranno la possibilità di coinvolgere le comunità locali, trovando così nuovi sostenitori.

ATTIVITA' GESTIONALE

Il costo di gestione della Fondazione sale da € 135.779 a € 148.676 (+12.897 rispetto al 2012).

In particolare, il costo del personale ha registrato un incremento da € 86.535 a € 111.183. L'incremento è dovuto all'assunzione a tempo determinato e part time di una nuova unità di personale.

Le spese per servizi, consulenze e prestazioni professionali ammontano a 28.045 rispetto a € 40.354 del 2012. All'interno di questa voce, la spesa più rilevante è per il nostro sistema gestionale (€ 9.282). Inoltre, sono presenti € 1.945 di consulenze tecniche per gestione della casa di proprietà in Binda-Stresa.

Le spese direttamente imputabili alla raccolta fondi e alla comunicazione sono in linea con quelle dell'anno scorso attestandosi a € 10.714 (€ 11.594 nel 2012).

I costi di gestione della struttura sono in parte coperti dal contributo di Fondazione Cariplo (pari al 5% delle erogazioni territoriali annue: € 36.150), in parte utilizzando quanto ottenuto e accantonato dalla raccolta del 5per mille degli anni precedenti, e dagli interessi maturati sul patrimonio dei fondi della Comunità a ciò dedicati.

ALTRE INFORMAZIONI

Numero medio dei dipendenti

Nel corso del 2013 la Fondazione ha aumentato l'organico, composto da un dipendente a tempo pieno e un dipendente a tempo parziale (all'82,50% dell'orario contrattuale), assumendo un ulteriore dipendente con contratto a tempo parziale (62,50%), che già aveva effettuato nel corso dell'anno precedente un periodo di stage.. Il dato medio è perciò di 2,29 dipendenti (dato medio 2013 sull'orario contrattuale previsto). Hanno prestato la loro opera 1 volontario ed il Segretario Generale, anch'esso volontario.

Compensi ad Amministratori e Revisori

Ai sensi dello Statuto nessun compenso è previsto per Amministratori e Revisori.

Conclusioni

Si ringraziano il Segretario Generale ed i collaboratori, dipendenti e volontari, che hanno contribuito fattivamente alla gestione della Fondazione.

Un ringraziamento all'Ufficio Fondazioni Comunitarie della Fondazione Cariplo, e ad Assifero, per la collaborazione offerta.

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Ezio Leonardi